Relazione Conto Consuntivo A.F. 2024

1. Premessa

1.1. Premessa

Il conto consuntivo per l'anno 2024 riepiloga i dati contabili di gestione dell'Istituzione Scolastica secondo quanto disposto dagli art. 23, c. 1 del Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129, ed eventuali successive modificazioni.
Il conto consuntivo si compone di:

- Conto finanziario (Mod. H)
- Rendiconti progetti/attività/gestioni economiche separate (Mod. I)
- Situazione amministrativa definitiva (Mod. J)
- Conto del patrimonio (Mod. K)
- Elenco residui attivi e passivi (Mod. L)
- Prospetto delle spese per il personale (Mod. M)
- Riepilogo per aggregato di entrata e tipologia di spesa (Mod. N)

La presente relazione ha lo scopo di illustrare le Entrate, le Spese e la composizione dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2024 per facilitare l'analisi gestionale del Programma Annuale 2024 approvato dal Consiglio d'Istituto il 24/01/2024 con provvedimento n. 3 e i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati nel P.T.O.F. dell'Istituzione Scolastica.

Il conto consuntivo finanziario rappresenta il consuntivo del programma annuale 2024

2. Riepilogo dati contabili

2.1. Risultanze contabili

Entrate	Importo	Uscite	Importo	Entrate - Uscite
Programmazione definitiva	675.490,49	Programmazione definitiva	657.756,41	*Disp. fin. da programmare* 17.734,08
Accertamenti	402.631,91	Impegni	290.385,20	*Avanzo di competenza* 112.246,71
			Saldo di cassa iniziale (01/01/2024) (A)	192.381,61
Riscossioni competenza residui (B)	267.714,07	Pagamenti competenza residui (C)	304.623,74	
			Saldo di cassa finale (31/12/2024) (D) (D=A+B-C)	155.471,94
Somme rimaste da riscuotere (E)	146.199,39	Somme rimaste da pagare (F)	1.703,14	*Accertamenti non riscossi - Impegni non pagati (nell'anno)* 144.496,25
Residui anni precedenti non ancora riscossi (G)	85.137,10	Residui anni precedenti non ancora pagati (H)	0,00	
Totale residui attivi (I=E+G)	231.336,49	Totale residui passivi (L=F+H)	1.703,14	*Residui Attivi - Residui Passivi* 229.633,35

Come si evince dalla tabella di sintesi, la programmazione definitiva, per l'anno finanziario 2024, ottenuta dall'avanzo di amministrazione risultante al 31/12/2023 e la somma di tutte le entrate accertate (finanziamenti da privati, finanziamenti PNRR, finanziamenti dallo Stato, finanziamenti da Enti locali e altre Istituzioni pubbliche e contributi da privati) ha evidenziato una buona programmazione e realizzazione delle attività funzionali alla realizzazione del PTOF ed amministrative, in quanto la quota della disponibilità da programmare, a fine anno è risultata solo del 2,7% dell'intera programmazione definitiva.

L'anno finanziario si è chiuso con un avanzo di competenza pari a 112.246,71 Euro derivante dalla differenza tra le quote accertate e quelle impegnate. Restano ancora da riscuotere i finanziamenti residui legati al PNRR 4.0 ed una fattura da pagare, pari a 1703,14, legate allo stesso progetto.

3. Conto Finanziario

Il conto finanziario (art.18 comma 2) sintetizza entrate e spese dei progetti/attività, tali da evidenziare le entrate di competenza dell'anno, così come le spese. Il conto evidenzia i dati contabili risultanti dalle registrazioni di entrata e di spesa del Programma Annuale. I totali del conto finanziario rilevano lo stato di attuazione del Programma Annuale dell'esercizio finanziario da rendicontare in conto competenza.
Il modello H (Conto Consuntivo) è suddiviso in due parti: entrate ed uscite, ognuna a sua volta suddivisa nelle due sezioni di previsione ed accertamento.
Nelle colonne Entrate e Uscite della previsione sono riportate le somme che sono state previste all'inizio dell'esercizio, le variazioni, in aumento ed in diminuzione, intervenute nel corso dell'anno e la previsione definitiva al 31 dicembre 2024.
Il Modello "H", nella colonna "e", registra le differenze tra le previsioni definitive e gli accertamenti/impegni. Le differenze, in più o in meno, concorrono alla formazione dell'avanzo (o del disavanzo) della gestione di competenza, dato evidenziato nel Modello stesso.
I totali del Conto finanziario sono stati riportati nella "Situazione amministrativa definitiva", Modello "J".
Con il Conto consuntivo si presenta anche il rendiconto della gestione dei residui attivi e passivi. Gli accertamenti e gli impegni che non sono stati incassati e non sono stati pagati alla chiusura dell'esercizio, diventano residui attivi e passivi che saranno gestiti nell'esercizio finanziario successivo. L'elenco dettagliato dei residui è inserito nel Modello "L".
La situazione finanziaria - La Situazione finanziaria Modello "J" è un prospetto dimostrativo dei risultati della gestione dell'intero esercizio finanziario. E' suddiviso in tre parti:
a) conto di cassa;
b) avanzo o disavanzo per la gestione di competenza;
c) avanzo o disavanzo complessivo a fine esercizio.
La prima parte riporta il totale dei movimenti in denaro più il Fondo di cassa esistente al 31 dicembre 2024.
Tutti gli importi da noi dichiarati corrispondono alla Situazione di cassa certificata dalla Banca che svolge il servizio di cassa alla data del 31 dicembre 2024.
La seconda parte del Modello mette in evidenza i risultati della gestione di competenza.

3.1. Analisi delle entrate

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Entrate dell'anno 2024

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme accertate (b)	Disponibilità (b/a)
1. Avanzo di amministrazione presunto	272.858,58	0,00	0,00 %
2. Finanziamenti dall' Unione Europea	292.398,77	292.398,77	100,00 %
3. Finanziamenti dallo Stato	28.666,74	28.666,74	100,00 %
5. Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	52.150,00	52.150,00	100,00 %
6. Contributi da privati	29.416,39	29.416,39	100,00 %
12. Altre entrate	0,01	0,01	100,00 %
Totale Entrate	675.490,49	402.631,91	
Disavanzo di competenza		0,00	
	Totale a pareggio	402.631,91	

Le entrate che hanno consentito la programmazione finanziaria dell'anno 2024 sono distinte per tipologia di finanziamento.

2)Il finanziamento proveniente dall'Unione Europea è rappresentato dagli stanziamenti per la realizzazione dei seguenti progetti legati al PNRR:

- DM19 dispersione scolastica
- DM 65 STEM

- DM 66 formazione del personale scolastico legato alla transizione al digitale

Sono state accertate per intero le somme legate ai finanziamenti sopra elencati, ma ne sono state riscosse solo la metà.

3) Il finanziamento Statale per il funzionamento amministrativo e didattico dell'Istituto è sostanzialemte rimasto inalterato nella quota, rispetto all'esercizio precedente

5) Il finanziamento erogato dall'ente locale, quale contributo per il piano di diritto allo studio, PDS, ha subito un leggero incremento di circa 4000 euro.

6) Nel contributo da privati confluiscono le quote legate all'assicurazione integrativa scolastica degli alunni e i le quote versate dalle famiglie per i viaggi di istruzione. In calo la quota versata a titolo di contributo volontario per l'ampliamento dell'offerta formativa dell'Istituto.

Per ogni voce di entrata si riporta il dettaglio della previsione iniziale, delle variazioni in corso d'anno e quindi della previsione definitiva approvata.

1 - Avanzo di amministrazione presunto

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Importo definitivo
1		Avanzo di amministrazione presunto	272.858,58	0,00	272.858,58
	2	Vincolato	208.232,37	0,00	208.232,37
	1	Non vincolato	64.626,21	0,00	64.626,21

L'avanzo di amministrazione deriva dal fondo di cassa al 31/12/2023 a cui sono stati sommati residui attivi pari a euro 95.718,65 e detratti residui passivi pari a 15.241,68. Si precisa che una quota cospicua di residui attivi è data dalle quote accertate e non riscosse del finanziamento Pnrr scuola 4.0.

Nella quota di avanzo non vincolato sono confluite le quote delle famiglie a titolo di contributo volontario per l'ampliamento dell'offerta formativa e le quote della dotazione ordinaria/integrativa non utilizzata

2 - Finanziamenti dall' Unione Europea

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
2		Finanziamenti dall' Unione Europea	0,00	292.398,77	292.398,77	146.199,38	146.199,39	0,00
	3	Altri finanziamenti dall'Unione Europea	0,00	292.398,77	292.398,77	146.199,38	146.199,39	0,00

I finanziamenti PNRR, nell'esercizio finanziario 2024, hanno consentito la pianificazione e l'implementazione di attività di potenziamento delle discipline STEM per gli alunni, nonché quelle di potenziamento in ambito linguistico (DM 65). E' stato possibile progettare attività di contrasto alla dispersione scolastica (DM 19) ed attivare corsi e laboratori di formazione per il personale scolastico, docenti e personale amministrativo, legati alla transizione al digitale (DM 66) .

3 - Finanziamenti dallo Stato

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
3		Finanziamenti dallo Stato	25.530,66	28.666,74	28.666,74	28.666,74	0,00	0,00
	1	Dotazione ordinaria	25.530,66	28.666,74	28.666,74	28.666,74	0,00	0,00

A fronte di una previsione iniziale di circa 25.000 euro la dotazione ordinaria riscossa è stata di circa 28.000 euro

5 - Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
5		Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	0,00	52.150,00	52.150,00	52.150,00	0,00	0,00
	4	Comune vincolati	0,00	51.500,00	51.500,00	51.500,00	0,00	0,00

	5	Altre Istituzioni non vincolati	0,00	650,00	650,00	650,00	0,00	0,00

Relativamente al contributo del Comune sono stati erogati per l'a.s. 2024/2025 51.500 euro destinati come segue:

€14.500,00 cadauno quale trasferimento per le spese di funzionamento;

€37.000,00 cadauno quale contributo per le progettualità.

Dal confronto tra le entrate dell'E.F. 2024 e del precedente esercizio si nota un aumento del contributo del Comune per le spese di funzionamento per sostenere la spesa dell'Istituto in aumento causa rincaro dei prezzi del materiale e delle attrezzature.

6 - Contributi da privati

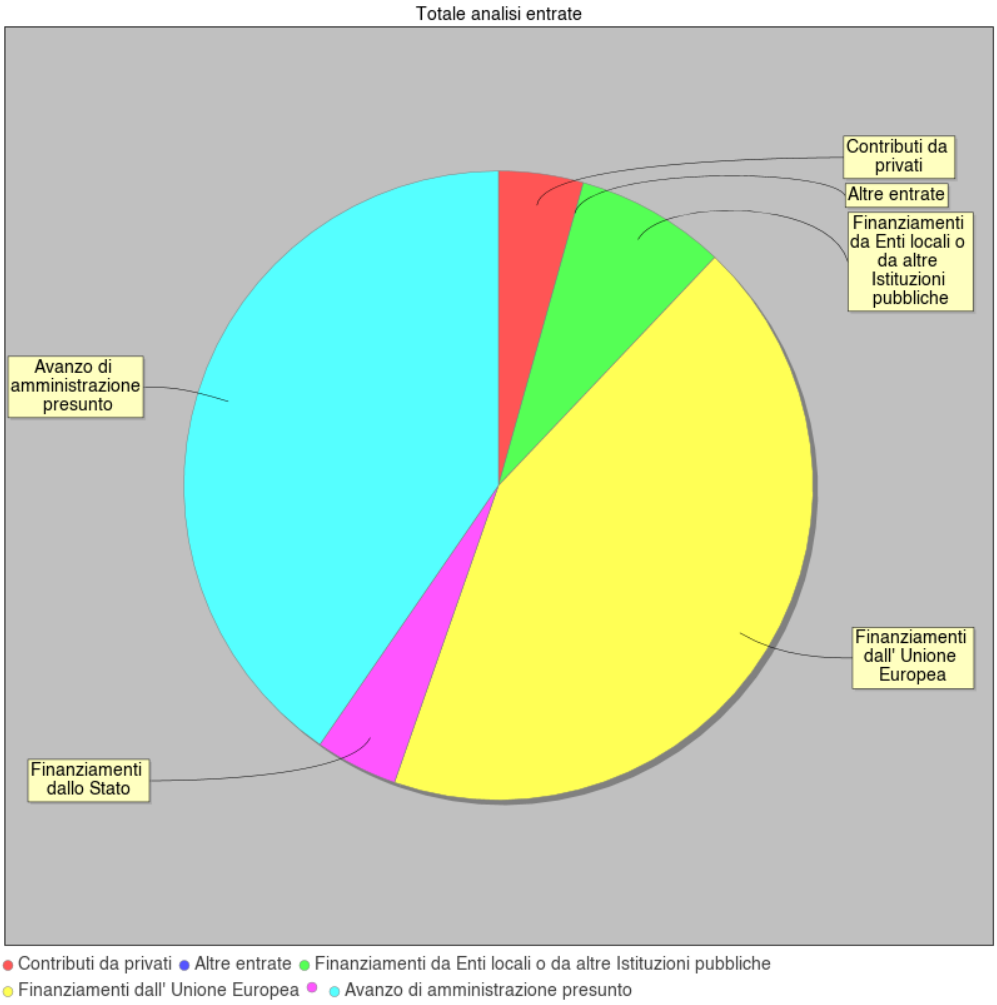
Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
6		Contributi da privati	17.500,00	29.416,39	29.416,39	29.416,39	0,00	0,00
	1	Contributi volontari da famiglie	7.500,00	10.481,00	10.481,00	10.481,00	0,00	0,00
	4	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	10.000,00	14.715,89	14.715,89	14.715,89	0,00	0,00
	6	Contributi per copertura assicurativa personale	0,00	891,00	891,00	891,00	0,00	0,00
	7	Altri contributi da famiglie non vincolati	0,00	50,00	50,00	50,00	0,00	0,00
	9	Contributi da Istituzioni sociali private non vincolati	0,00	1.560,00	1.560,00	1.560,00	0,00	0,00
	10	Altri contributi da famiglie vincolati	0,00	1.718,50	1.718,50	1.718,50	0,00	0,00

Come si evince dalle entrate dell'esercizio finanziario 2024 la metà delle somme incassate da parte delle famiglie riguardano i contributi per le visite guidate e i viaggi di istruzione. Nei versamenti incassati a titolo di contributo volontario rientra anche il rimborso per la quota assicurativa dell'a.s. 2024/2025 anticipata dalla scuola.

12 - Altre entrate

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
12		Altre entrate	0,00	0,01	0,01	0,01	0,00	0,00
	1	Interessi	0,00	0,01	0,01	0,01	0,00	0,00

Aggregato	Importo
Avanzo di amministrazione presunto	272.858,58
Finanziamenti dall' Unione Europea	292.398,77
Finanziamenti dallo Stato	28.666,74
Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	52.150,00
Contributi da privati	29.416,39
Altre entrate	0,01


Totale analisi entrate
Contributi da privati
Altre entrate
Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche
Avanzo di amministrazione presunto
Finanziamenti dall' Unione Europea
Finanziamenti dallo Stato
Contributi da privati
Altre entrate
Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche
Finanziamenti dall' Unione Europea
Avanzo di amministrazione presunto

3.2. Analisi delle spese

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Spese dell'anno 2024

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme impegnate (b)	Obblighi da pagare (b/a)
A. Attività amministrativo-didattiche	552.251,77	242.715,79	43,95 %
P. Progetti	104.504,64	47.669,41	45,61 %
G. Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00 %
R. Fondo di riserva	1.000,00	0,00	0,00 %
Totale Spese	657.756,41	290.385,20	
Avanzo di competenza		112.246,71	
	Totale a pareggio	402.631,91	

L'analisi delle spese evidenzia una % delle somme impegnate pari a circa il 45 % sia riguardo alle attività che ai progetti. Non risulta utilizzato il fondo di riserva. La gestione economica non è di competenza dell'Istituto.

Alla fine dell'esercizio finanziario appare necessario predisporre un prospetto di analisi delle attività finanziaria realizzata per ogni singolo progetto/attività/gestione economica separata. Tale prospetto comprende sia l'evoluzione della previsione iniziale mediante le variazioni in corso d'anno, sia il consuntivo per ogni progetto/attività/gestione economica separata.

A - Attività amministrativo-didattiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
A		Attività amministrativo-didattiche	232.049,52	320.202,25	552.251,77	242.715,79	241.343,12	1.372,67	309.535,98
	1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	17.000,00	14.500,00	31.500,00	10.665,88	10.665,88	0,00	20.834,12
	2	Funzionamento amministrativo	49.030,66	5.281,01	54.311,67	27.121,53	26.960,32	161,21	27.190,14
	3	Didattica	153.429,70	295.392,64	448.822,34	189.531,38	188.319,92	1.211,46	259.290,96
	5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	10.600,00	4.715,89	15.315,89	14.647,00	14.647,00	0,00	668,89
	6	Attività di orientamento	1.989,16	312,71	2.301,87	750,00	750,00	0,00	1.551,87

n merito alle attività didattiche, si segnala quanto segue: le spese per il funzionamento generale e amministrativo della scuola sono in linea con i dati degli anni scolastici precedenti. Nello specifico, nell'aggregato relativo al funzionamento generale, sono stati utilizzati i contributi del Comune di Suzzara per l'acquisto di materiale di pulizia e per varie spese d'ufficio. Per quanto riguarda l'aggregato A2, dedicato al funzionamento amministrativo, sono stati effettuati acquisti di software per uso d'ufficio, pagamenti per il noleggio dei fotocopiatori, spese per apparati di sicurezza e per il servizio di vigilanza della sede centrale, oltre a costi per servizi specialistici in materia di sicurezza, privacy e sorveglianza sanitaria, insieme ad altre spese necessarie per garantire il normale funzionamento amministrativo dei plessi.

Le spese impegnate per gli aggregati legati alla didattica si concentrano principalmente sulla realizzazione dei progetti Pnrr, attualmente in fase di attuazione. Per l'aggregato A.3.3, che riguarda la didattica sostenuta dai contributi volontari delle famiglie, è stato raccolto un totale di 7.560 euro, di cui 5.121,42 euro sono stati spesi per l'acquisto di materiale didattico e per attività artistiche e musicali.

Infine, per quanto riguarda le spese relative a visite e viaggi di istruzione, la programmazione inizialmente prevista è stata adeguata a un importo di circa 10.000 euro, mentre le somme destinate alle attività di orientamento sono state di poco rilievo.

P - Progetti

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
P		Progetti	64.086,64	40.418,00	104.504,64	47.669,41	47.338,94	330,47	56.835,23
	1	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	20.523,27	13.000,00	33.523,27	14.770,98	14.440,51	330,47	18.752,29
	2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	34.594,40	25.560,00	60.154,40	27.627,49	27.627,49	0,00	32.526,91
	3	Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	890,19	1.858,00	2.748,19	1.087,20	1.087,20	0,00	1.660,99
	4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	6.042,38	0,00	6.042,38	4.183,74	4.183,74	0,00	1.858,64
	5	Progetti per "Gare e concorsi"	2.036,40	0,00	2.036,40	0,00	0,00	0,00	2.036,40

I progetti realizzati nel corso dell'E.F. finanziario 2024 sono stati realizzati con le somme legate al finanziamento del Comune di Suzzara per la realizzazione del piano diritto allo studio a.s. 2023/2024. Tali spese sono state oggetto di rendicontazione trasmessa al Comune di Suzzara nel mese di settembre 2024. Le spese per i progetti legati al finanziamento PDS distribuite negli aggregati legati ai progetti di ambito scientifico e umanistico si ritengono in linea con la programmazione inserita nel Piano triennale dell'offerta formativa.

Rispetto alla pianificazione delle spese per attività di formazione, al termine dell'esercizio finanziario risultano spese somme

pari a circa il 70%. In particolare le spese riguardano la prosecuzione delle attività di formazione dei docenti dell'infanzia e per aggiornamenti del personale interno sull'inclusione scolastica. La programmazione dell'aggregato non è stata completamente esaurita in quanto riprogrammata in corso d'anno grazie ai finanziamenti dedicati - DM66

G - Gestioni economiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
G		Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Non di competenza

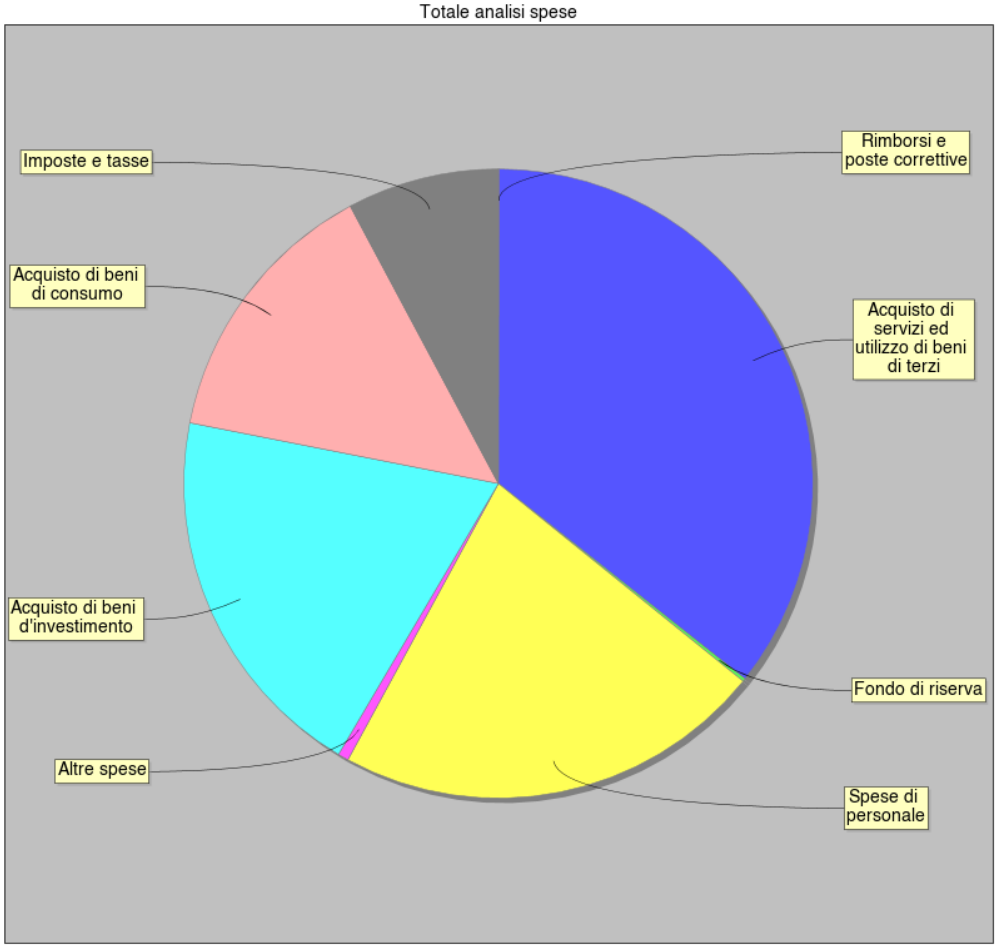
R - Fondo di riserva

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
R		Fondo di riserva	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
	98	Fondo di riserva	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00

L'istituzione di un fondo di riserva di € 1.000 rappresenta una misura di prudenza finanziaria essenziale per la corretta esecuzione del programma annuale amministrativo contabile, consentendo di assorbire eventuali urgenze o modifiche non programmabili.Nell'anno finanziario oggetto di consuntivo, non è stato necessario ricorrere a tale somma.

SPESE	IMPORTO DESTINATO
Spese di personale	145.546,40
Acquisto di beni di consumo	92.703,99
Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	234.363,89
Acquisto di beni d'investimento	128.973,16
Altre spese	3.600,00
Imposte e tasse	51.368,96
Rimborsi e poste correttive	200,01
Fondo di riserva	1.000,00

Totale analisi spese



3.3. Disponibilità finanziaria da programmare

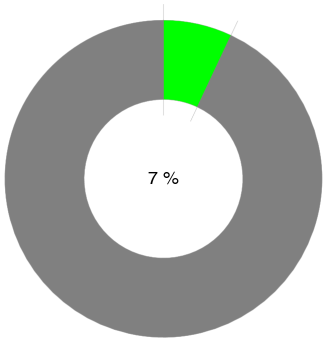
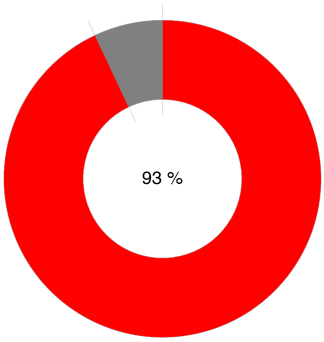
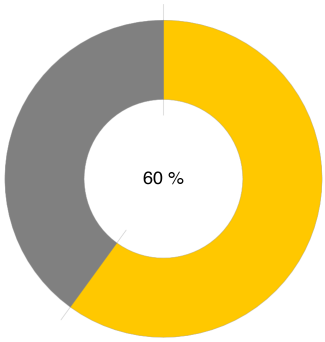
In questo aggregato sono confluite le somme accertate entro il 31 Dicembre 2024 e per le quali non è stata deliberata alcuna destinazione in attività o progetti.

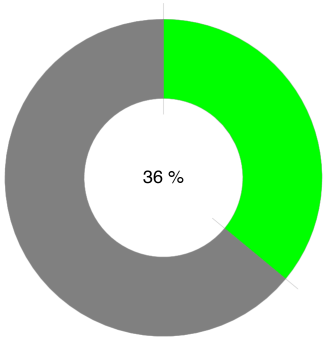
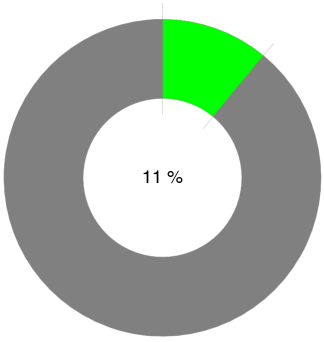
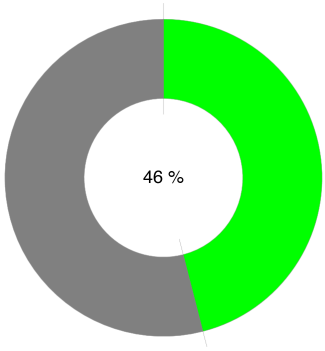
Questo importo evidenzia la disponibilità economica residua (€ [inserire importo]), non ancora allocata e destinata a coprire interventi imprevisti o anticipi di cassa per progetti con finanziamenti europei in attesa di rimborso. Tali risorse saranno oggetto di specifica programmazione nel prossimo esercizio, in linea con le priorità definite.

4. Indici di Bilancio

4.1. Indici di bilancio per le Entrate

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Entrate.

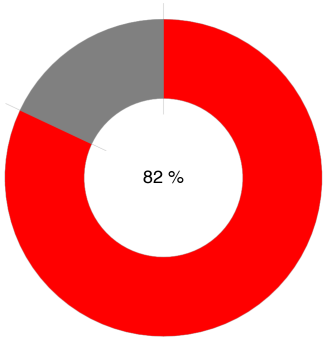
DIPENDENZA FINANZIARIA	AUTONOMIA FINANZIARIA	MANCATA RISCOSSIONE
		
Finanziamenti dello Stato	Enti + Privati + Altre entrate	Totale Accertamenti
Totale accertamenti	Totale accertamenti	Previsione definitiva

INCIDENZA RESIDUI ATTIVI	SMALTIMENTO RESIDUI ATTIVI	ACCUMULO RESIDUI ATTIVI
		
Accertamenti non riscossi	Riscossioni residui attivi	Totale residui attivi a fine anno
Totale accertamenti	Residui attivi	Totale accertamenti + Residui attivi

4.2. Indici di bilancio per le Spese

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Spese.

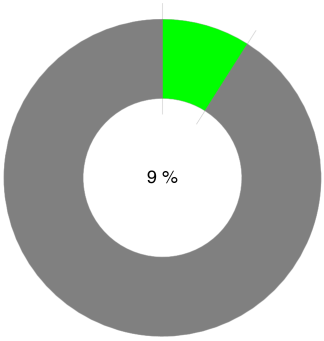
SPESE PER ATTIVITA' DIDATTICA



Impegni A03 + Impegni Progetti

Totale impegni

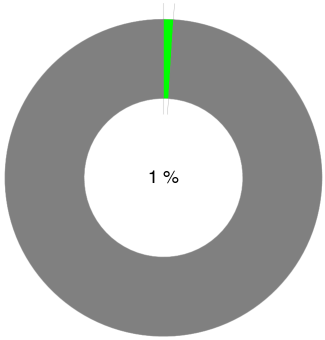
AUTONOMIA FINANZIARIA



Impegni A02

Totale impegni

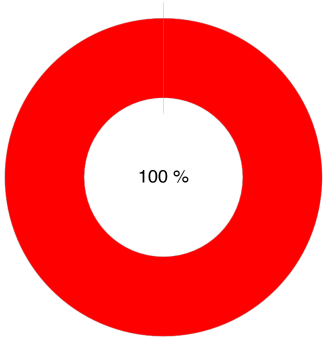
INCIDENZA RESIDUI PASSIVI



Impegni non pagati

Totale impegni

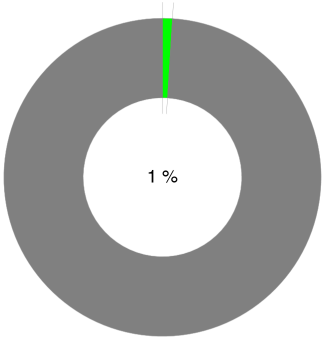
SMALTIMENTO RESIDUI PASSIVI



Pagamenti residui passivi

Residui passivi

ACCUMULO RESIDUI PASSIVI



Totale residui a fine anno

Totale impegni + residui passivi

5. Conclusioni

5.1. Conclusioni

La gestione finanziaria dell'E.F. 2023 ha sostanzialmente soddisfatto le necessità operative, funzionali e amministrative dell'Istituto, perseguendo efficacemente le finalità istituzionali, gli obiettivi strategici e le previsioni economico-finanziarie del Programma Annuale 2023, in linea con il PTOF.

Risultati conseguiti

La gestione dell'Esercizio Finanziario 2023 ha permesso di:
•Garantire la continuità del servizio scolastico attraverso l'utilizzo flessibile dell'orario di servizio del personale e il ricorso a supplenze temporanee per docenti e ATA.
•Migliorare la qualità del servizio scolastico a livello amministrativo, organizzativo e didattico, con particolare attenzione agli aspetti educativi, al supporto pedagogico, alla formazione del personale e alla funzionalità delle attrezzature (inclusi i sussidi informatici).
•Ampliare l'autonoma progettualità dell'Istituto in coerenza con il PTOF, arricchendo l'offerta formativa curricolare ed extracurricolare per tutti gli alunni.
•Valorizzare le professionalità interne promuovendo l'assunzione di responsabilità a diversi livelli (personale amministrativo e ausiliario con incarichi specifici, funzioni strumentali, collaboratori del Dirigente, coordinatori di plesso/sede, referenti di progetto, ecc.).
•Sviluppare una collaborazione positiva e costante con Enti Locali, associazioni e privati del territorio, ottenendo un importante contributo alla vita della scuola.
Vale la pena evidenziare che, durante l'esercizio finanziario, la disponibilità di cassa ha permesso di anticipare fondi per il progetto PNRR Scuola 4.0. Tuttavia, la complessità e la lentezza delle procedure di attribuzione dei fondi PNRR, hanno imposto una programmazione prudente nel Bilancio 2025. Ed hanno generato un notevole carico gestionale per le scuole.
La programmazione delle spese è risultata conforme agli obiettivi formativi definiti a livello didattico, organizzativo e amministrativo. Gli obiettivi previsti nel PTOF sono stati realizzati, attraverso l'attuazione di progetti di ampliamento dell'offerta formativa per tutti gli ordini di scuola (infanzia, primaria, secondaria di primo grado), con un miglioramento qualitativo del servizio didattico, facendo molta attenzione all’aspetto di inclusività.
Sono stati implementati interventi significativi per l’alfabetizzazione e l'integrazione scolastica degli alunni stranieri, fornendo un valido supporto per superare difficoltà di apprendimento e relazionali.
La gestione finanziaria è valutata regolare e corretta, con riflessi positivi sull'intera attività scolastica. La gran parte degli obiettivi del Programma Annuale 2024 sono stati raggiunti nei limiti degli stanziamenti disponibili.
La documentazione contabile e amministrativa (reversali di incasso, mandati di pagamento gestiti con SIOPE, Programma Annuale, Giornale di cassa, registri partitari, inventario, contratti, ritenute, facile consumo, fatture elettroniche, verbali Revisori dei Conti, Conto Consuntivo) è stata regolarmente tenuta e compilata in conformità al D.I. 129/2018.
Oltre ai contratti di fornitura di beni e servizi, in conformità con il D.Lgs. 36/2023, l'attività negoziale ha riguardato specificamente il noleggio di fotocopiatrici e pullman, l'assicurazione per alunni e personale, i contratti con esperti esterni disciplinati dal Dlgs. 165/2001 e le decisioni del Consiglio di Istituto.

SUZZARA, **12-04-2025**	IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E AMMINISTRATIVI **dott. Ivano Vacalebre**	IL DIRIGENTE SCOLASTICO **prof.ssa Maria Pisaniello**